



*il Patronato della CGIL*

**BILANCIO CONSUNTIVO 2025**



**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE INCA CGIL - ROMA 22 MAGGIO 2026**

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

PATRONATO INCA CGIL

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

DESCRIZIONE	2025		2024	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>				
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		<b>514.863</b>		<b>1.026.013</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		<b>20.092.124</b>		<b>24.466.236</b>
1) Terreni e fabbricati		19.981.210		24.346.772
2) Impianti e macchinari				-
3) Altri beni		110.914		119.464
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		<b>17.192.291</b>		<b>15.271.647</b>
1) Imprese collegate		15.550		15.550
2) Attività finanziarie immobilizzate		17.176.741		15.256.097
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>37.799.278</b>		<b>40.763.896</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>		-		-
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>
<b>II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio</b>		<b>124.585.360</b>		<b>122.694.127</b>
	<b>105.146.933</b>	<b>19.438.427</b>	<b>105.008.162</b>	<b>17.685.965</b>
1) Credito v/ Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	84.077.420	19.186.000	82.420.545	17.444.000
a) Anno 2015	285.159	-	285.159	-
b) Anno 2016	1.188.149	-	1.515.592	-
c) Anno 2017	-	-	-	-
d) Anno 2018	-	-	142.864	-
e) Anno 2019	-	-	-	-
f) Anno 2020	-	-	-	-
g) Anno 2021	8.492	-	95.316	-
h) Anno 2022	3.920.790	-	10.605.614	-
i) Anno 2023	-	-	-	-
l) Anno 2024	1.930.830	-	69.776.000	17.444.000
m) Anno 2025	76.744.000	19.186.000	-	-
2) Crediti verso Ente Promotore	-	-	-	-
3) Crediti verso altri soggetti	21.069.513	252.427	22.587.617	241.965
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>23.126.842</b>		<b>22.471.801</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>		<b>15.351.734</b>		<b>5.131.161</b>
1) Depositi bancari e postali		15.350.372		5.129.261
2) Denaro e valori in cassa		1.362		1.900
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>163.063.936</b>		<b>150.297.089</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI</b>				
<b>Ratei e risconti attivi</b>		<b>358.632</b>		<b>584.486</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>201.221.846</b>		<b>191.645.471</b>

PATRONATO INCA CGIL

Il Presidente

Michele Pagliaro

**PATRONATO INCA CGIL**

**STATO PATRIMONIALE**

**PASSIVO**

DESCRIZIONE	2025		2024	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I. Fondo di dotazione	62.788.158		62.788.158	
II. Riserva	3.211.699		3.203.036	
III. Avanzi/(Disavanzi) di gestione portati a nuovo			-	
IV. Avanzo/(Disavanzo) di gestione dell'esercizio	4.808.456		8.663	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>70.808.313</b>		<b>65.999.857</b>	
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	-		-	
2) Per imposte, anche differite	-		-	
3) Altri	30.833.061		29.002.309	
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>30.833.061</b>		<b>29.002.309</b>	
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				
Fondo T.F.R.	117.188		186.754	
<b>D) Debiti con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>				
	<b>Entro</b>	<b>Oltre</b>	<b>Entro</b>	<b>Oltre</b>
	<b>12 mesi</b>	<b>12 mesi</b>	<b>12 mesi</b>	<b>12 mesi</b>
1) Debiti verso banche	643		1.612	
2) Debiti verso altri finanziatori	70.474.068	28.676.186	76.557.869	19.514.940
3) Debiti tributari	132.991		151.509	-
4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	179.395		230.529	-
	<b>70.787.097</b>	<b>28.676.186</b>	<b>76.941.519</b>	<b>19.514.940</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>99.463.283</b>		<b>96.456.459</b>	
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>				
Ratei e risconti passivi	-		93	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>201.221.846</b>		<b>191.645.471</b>	

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

**PATRONATO INCA CGIL**

**CONTO ECONOMICO**

DESCRIZIONE	2025	2024
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	105.764.357	87.539.716
2) Contributo CGIL	-	-
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	30.910	46.656
4) Altri proventi	121.020	38.073
5) Altri contributi	3.383.056	3.646.801
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>109.299.343</b>	<b>91.271.246</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	-	-
7) Per servizi	5.117.465	4.909.767
8) Per godimento beni di terzi	383.919	395.564
9) Per il personale	3.124.323	3.262.561
a) Salari e stipendi	2.081.268	2.087.863
b) Oneri sociali	596.444	659.161
c) Trattamento di fine rapporto	151.898	171.867
d) Altri costi	294.713	343.670
10) Oneri per collaboratori volontari	-	-
11) Oneri per la formazione	351.114	340.994
12) Per gli organi direttivi e di controllo	511.406	519.146
13) Per consulenze giuridiche e medico-legali	352.881	349.548
14) Ammortamenti e svalutazioni	4.590.055	887.541
15) Accantonamenti per rischi	-	7.289.000
16) Altri accantonamenti	3.000.000	-
17) Oneri sedi estere	8.759.036	8.578.311
18) Oneri diversi di gestione	79.229.491	65.558.773
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>105.419.689</b>	<b>92.091.207</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>3.879.654</b>	<b>(819.961)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
19) Interessi ed altri oneri finanziari	1.108.069	1.014.489
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.108.069</b>	<b>1.014.489</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<i>TOTALE</i>	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>4.987.724</b>	<b>194.528</b>
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	179.268	185.866
<b>AVANZO/(DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.808.456</b>	<b>8.663</b>

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

**PATRONATO INCA  
RENDICONTO FINANZIARIO**

	2025	2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)</b>		
Incassi dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	96.752.994	88.030.770
Incassi dall'Ente promotore devoluti alle strutture territoriali (c.c. transito)	3.411.079	2.673.826
Incassi Progetti finanziati		484.753
Incassi dalle prestazioni ex art. 9 e 10, L. 152/2001		
Altri incassi		
(Pagamenti a fornitori per acquisti beni e servizi, Personale e altri)	(9.964.047)	(9.450.308)
(Altri pagamenti)		
(Uscite Progetti finanziati)	(641.889)	(579.691)
(Altri Contributi a strutture)	(2.970.609)	(2.394.615)
(Contributi a strutture Italia)	(65.431.530)	(65.026.593)
(Contributi a strutture Estero)	(8.701.784)	(8.467.927)
(Imposte pagate)	(319.128)	(325.942)
Commissioni	(241.853)	(105.922)
Cedole incassate/Interessi attivi	1.108.110	1.014.484
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>13.001.342</b>	<b>5.852.835</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(49.194)	(56.681)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(155.890)	(110.640)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<b>(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)</b>		
<b>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</b>		
<b>Flusso finanziario dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(205.084)</b>	<b>(167.321)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)		
<b>Flusso finanziario dall'attività di finanziamento (C)</b>		
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>12.796.258</b>	<b>5.685.514</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>42.859.059</b>	<b>37.173.545</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	5.129.261	4.828.225
depositi vincolati	37.727.898	32.342.870
denaro e valori in cassa	1.900	2.450
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>55.655.317</b>	<b>42.859.059</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	15.350.372	5.129.261
depositi vincolati	40.303.583	37.727.898
denaro e valori in cassa	1.362	1.900

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

## Nota Integrativa al Bilancio Consuntivo al 31.12.2025

### Premessa

L'Istituto Nazionale Confederale di Assistenza (INCA) è un istituto di patronato promosso dalla CGIL e regolato dalla Legge 30 marzo 2001, n. 152.

L'INCA svolge la propria attività istituzionale difendendo i diritti dei lavoratori, delle lavoratrici e di tutti i cittadini italiani, anche residenti all'estero, e fornendo assistenza per il riconoscimento dei diritti in materia di previdenza, salute e benessere nei luoghi di lavoro, infortuni e malattie professionali e prestazioni socio assistenziali. In conformità alle disposizioni previste dall'art. 6 della Legge 30 marzo 2001, n. 152, per lo svolgimento dell'attività di patronato, l'INCA si avvale, in Italia, della c.d. "organizzazione indiretta", ovvero utilizza strutture e dipendenti della Organizzazione Promotrice CGIL e, all'estero, si avvale di organismi promossi dall'INCA stessa.

In conformità all'art. 14, comma 1, lettera a), della Legge 30 marzo 2001, n. 152, alla nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 974 del 25 gennaio 2016 e alla nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 447 del 16 gennaio 2017, il Bilancio Consuntivo dell'anno 2022 dell'INCA risulta così composto:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa ed il Rendiconto Finanziario (redatto con il metodo diretto) sono stati predisposti sulla base degli schemi allegati alle note del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 974 del 25 gennaio 2016 e prot. n. 447 del 16 gennaio 2017.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di illustrare il contenuto del Bilancio Consuntivo, del quale costituisce parte integrante, e include le informazioni richieste dalla nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 974 del 25 gennaio 2016.

### Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione del Bilancio Consuntivo chiuso al 31.12.2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del Bilancio del precedente anno, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa ed il Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di Euro come previsto dall'articolo 2423, comma 5 del Codice Civile.

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro



## **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di chiarezza, veridicità, completezza, e correttezza nonché ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività e quindi del supporto e del sostegno delle strutture territoriali, che consentono l'esercizio della gestione indiretta dell'Istituto.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, armonizzato in base alla specificità dell'Istituto e dell'attività svolta, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'anno al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio sono di seguito integralmente elencati.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli anni e imputati direttamente alle singole voci.

I software sono ammortizzati in un periodo di 3 anni.

Le spese sostenute per manutenzione, riparazione, trasformazione e ammodernamento degli immobili sono ammortizzate in un periodo di 5 anni.

Gli oneri pluriennali sono ammortizzati in un periodo di 5 anni.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento, che vengono alimentati sulla base del piano di ammortamento prestabilito in quote costanti e sistematiche. Nel valore di iscrizione in Bilancio si è tenuto conto anche degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le quote di ammortamento sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che è stato ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'anno precedente:

- Impianti: 30%;
- Attrezzatura varia: 15%;

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

-	Macchine ufficio elettroniche:	20%;
-	Automezzi:	20%;
-	Mobili e arredi:	12%.
-	Immobili:	3%

Nelle immobilizzazioni materiali sono ricompresi anche i terreni e le opere d'arte che, attesa la loro natura di beni non soggetti a deperimento, non risultano assoggettati al processo di ammortamento.

Alla chiusura dell'esercizio 2025, sulla base di apposite perizie di stima richieste dal Patronato, si è proceduto prudenzialmente alla riduzione dei valori contabili degli immobili per adeguarli ai minori valori di perizia assunti pari ai corrispondenti valori recuperabili.

In merito agli immobili di proprietà siti all'Estero sono in corso le stime di valutazione degli stessi al fine di poter procedere, a decorrere dal prossimo esercizio, con l'ammortamento sulla base dei medesimi criteri utilizzati per gli immobili siti in Italia.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie dei beni iscritti nelle immobilizzazioni materiali nel 2025.

#### *Finanziarie*

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione e rettificata in base alle eventuali perdite durevoli di valore.

Le attività finanziarie immobilizzate si riferiscono a disponibilità liquide vincolate oltre i 12 mesi.

#### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. Non esistono crediti oltre i 5 anni.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni si riferiscono a disponibilità liquide vincolate e sono iscritte al valore nominale per la loro reale consistenza.

#### **Disponibilità liquide**

Le giacenze di contante, e quelle detenute presso i conti correnti intrattenuti con Istituti di credito, liberamente disponibili, sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza.

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

### Fondi per rischi e oneri

I Fondi per rischi ed oneri, tenuto conto della struttura organizzativa dell'Inca (gestione indiretta) e degli obiettivi istituzionali, sono stanziati per passività di natura determinata, certa o probabile, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminato.

### TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti dell'INCA.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti dell'INCA, alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti economici, comuni a più anni, che maturano in funzione del tempo e la cui manifestazione finanziaria risulta, rispettivamente, posticipata o anticipata rispetto all'anno di competenza.

### Proventi e Oneri

La rilevazione dei proventi e degli oneri avviene nel rispetto dei principi della competenza temporale e della prudenza.

### Imposte

Le imposte dell'anno 2025 sono determinate in applicazione della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali.

### Dati sull'occupazione

L'organico medio dell'INCA, ripartito per categoria, ha subito, rispetto all'anno precedente, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Impiegati	51	56	(5)
Collaboratori	2	3	(1)
<b>Totale</b>	<b>53</b>	<b>59</b>	<b>(6)</b>

Alla data del 31 dicembre 2025 risultano n. 51 impiegati e n. 2 collaboratori.

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

Ai dipendenti dell'INCA viene applicato il regolamento del personale della CGIL.

## Stato Patrimoniale

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	4.829.895	25.598.970	30.428.865
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.803.882	1.132.734	4.936.616
Valore di bilancio	1.026.013	24.466.236	25.492.248
Variazioni nell'esercizio			
Decrementi per svalutazione immobili (del valore di bilancio)	-	(4.243.789)	(4.243.789)
Incrementi per acquisizioni	155.890	49.194	205.084
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		(732)	(732)
Ammortamento dell'esercizio	667.040	179.225	846.265
Utilizzo Fondo per alienazione		440	440
Totale variazioni	(511.150)	(4.374.112)	(4.885.262)
Valore di fine esercizio			
Costo	4.985.785	21.403.643	26.389.428
Ammortamenti (Fondo ammortamento) al netto utilizzo	4.470.922	1.311.519	5.782.441
Valore di bilancio	514.863	20.092.124	20.606.986

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

**Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
514.863	1.026.013	(511.150)

**Prospetto di movimentazione delle Immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	31/12/2024	Incrementi/Decrementi	Amm.to	31/12/2025
Manutenzioni straordinarie	112.055	53.799	69.461	96.393
Software	135.496	102.091	136.713	100.874
Oneri pluriennali	778.462	-	460.866	317.596
<b>Totale</b>	<b>1.026.013</b>	<b>155.890</b>	<b>667.040</b>	<b>514.863</b>

**Manutenzioni straordinarie**

La voce include l'importo relativo alle spese di riparazione e ammodernamento della infrastruttura telefonica e dati.

**Software**

La voce include unicamente gli investimenti operati nell'acquisto di software indispensabili per la gestione dell'attività istituzionale del Patronato.

**Oneri pluriennali**

La voce include le spese relative al progetto dell'Organizzazione promotrice, con utilità pluriennale, stimata in 5 anni, finalizzata alla digitalizzazione delle banche dati utilizzate nell'ambito della "gestione indiretta" dell'Inca.

**Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
20.092.124	24.466.236	(4.374.112)

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

### Prospetto di movimentazione delle Immobilizzazioni materiali

Descrizione	31/12/2024	Incrementi/Decrementi	Svalutazioni immobili	Amm.to	31/12/2025
Terreni e fabbricati	24.346.772	36.030	(4.243.789)	157.803	19.981.210
Altri beni	119.464	12.872		21.422	110.914
<b>Totale</b>	<b>24.466.236</b>	<b>48.902</b>	<b>(4.243.789)</b>	<b>179.225</b>	<b>20.092.124</b>

#### Terreni e Fabbricati

Tale voce comprende prevalentemente gli immobili di proprietà, utilizzati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'INCA.

#### Altri beni

Detta voce include beni ad utilità pluriennale destinati allo svolgimento dell'attività istituzionale dell'INCA.

Negli "Altri beni" sono incluse le opere d'arte, le attrezzature varie, i mobili e arredi, le macchine ufficio elettroniche.

Di seguito si fornisce il dettaglio delle movimentazioni degli "Altri beni":

Descrizione	31/12/2024	Incrementi/ Decrementi	Ammortamento	31/12/2025
Opere d'arte	66.715	-	-	66.715
Attrezzatura varia	25.635	1.879	11.156	16.358
Mobili e arredi	23.435	10.414	6.410	27.439
Macchine ufficio elettroniche	3.679	-	3.277	402
Beni inf. 516,46	-	579	579	-
<b>Totale</b>	<b>119.464</b>	<b>12.872</b>	<b>21.422</b>	<b>110.914</b>

Le opere d'arte non sono sottoposte al processo di ammortamento.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
17.192.291	15.271.647	1.920.644

  
 PATRON  
 Michela Pagli

## Partecipazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Futura srl	15.550	15.550
<b>Totale</b>	<b>15.550</b>	<b>15.550</b>

Relativamente alle partecipazioni detenute, si fornisce di seguito l'indicazione delle percentuali di possesso e del Patrimonio Netto della partecipata al 31.12.2025:

Denominazione	Sede	Codice Fiscale	Capitale in euro	Perdita ultimo esercizio in euro	Patrimonio Netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio
Futura srl	Roma	15578331009	116.566	(2.631.344)	972.371	15.550	13,34%	15.550

Il valore della partecipazione è costituito dal costo di acquisto, rettificato in base alle perdite durevoli di valore.

## Attività finanziarie immobilizzate

Le attività finanziarie immobilizzate pari ad Euro 17.176.741 si riferiscono a disponibilità liquide vincolate oltre i 12 mesi sulla base di vincoli e/o impegni istituzionali dell'Inca.

## ATTIVO CIRCOLANTE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
163.063.936	150.297.089	12.766.847

La voce "Crediti" è così suddivisa secondo le scadenze:

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente  
Michele Pagliaro

Descrizione	Entro		Oltre		Totale	
	12 mesi		12 mesi			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Crediti verso Ministero	84.077.420	82.420.545	19.186.000	17.444.000	103.263.420	99.864.545
Crediti verso altri	21.069.513	22.587.617	252.427	241.965	21.321.940	22.829.582
<b>Totale</b>	<b>105.146.933</b>	<b>105.008.162</b>	<b>19.438.427</b>	<b>17.685.965</b>	<b>124.585.360</b>	<b>122.694.127</b>

### Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

I “Crediti verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali” sono originati dal finanziamento dell’attività e dell’organizzazione degli Istituti di patronato e di assistenza sociale previsti dall’art. 13 della Legge 30 marzo 2001, n. 152, e risultano così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2015	285.159	285.159
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2016	1.188.149	1.515.592
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2018	-	142.864
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2021	8.492	95.316
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2022	3.920.790	10.605.614
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2024	1.930.830	87.220.000
Crediti verso Ministero per contributo dell’anno 2025	95.930.000	-
<b>Totale</b>	<b>103.263.420</b>	<b>99.864.545</b>

Si stima che nell’anno 2026 verranno incassati circa l’80% dei crediti relativi al finanziamento dovuto per l’anno 2025. In conseguenza di ciò, l’importo di euro 19.186.000 dei crediti per contributo anno 2025 è stato classificato oltre 12 mesi.

I “Crediti verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali”, relativi ai proventi da finanziamenti ministeriali, sono iscritti sulla base della miglior stima disponibile della percentuale della quota Inca di spettanza del Fondo Patronati come da prospetto di seguito. In particolare, il fondo patronati 2025 è stato quantificato, sulla base delle indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro con comunicazione PEC del 18 febbraio 2026, in euro 530 ml.

Crediti v/Ministero del Lavoro	
Quota INCA presunta su Fondo Patronati 2025 (18,10%)	95.930.000
Fondo Patronati 2025 € 530.000.000	
Quota INCA presunta su Fondo Patronati 2024 (17,80%)	1.930.830
Fondo Patronati 2024 € 490.000.000	
Residuo INCA presunta su Fondo Patronati 2022 (16,50%)	3.920.790
Fondo Patronati 2022 € 466.123.430	
Residuo INCA presunta su Fondo Patronati 2021 (17%)	8.492
Fondo Patronati 2021 € 450.000.000	

**PATRONATO INCA CGIL**  
 Il Presidente  
 Michele Pagliaro

Residuo INCA presunta su Fondo Patronati 2016 (21,40%)	1.188.149
Fondo Patronati 2016 € 375.000.000	
Residuo INCA presunta su Fondo Patronati 2015 (21,50%)	285.159
Fondo Patronati 2015 € 370.000.000	
<b>Totale</b>	<b>103.263.420</b>

Alla data del 31 dicembre 2025, l'ultimo anno accertato in pre-saldo dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è il 2022.

Si evidenzia, altresì, che nel corso dell'anno 2025 sono stati incassati i seguenti contributi relativi ad anni pregressi:

<b>Crediti incassati nell'anno 2025 relativi a esercizi pregressi</b>	
Saldo parziale 2016	327.443
Saldo 2018	24.031
Saldo parziale 2021	86.824
I° anticipazione 2024	66.042.227
II° anticipazione 2024	19.246.943
Saldo parziale 2022	15.917.178
Acconto RDC 2023	221.600
Saldo 2011	24.157
Saldo 2012	15.022
Saldo Adi 2024	380.404
<b>Totale</b>	<b>102.285.829</b>

### Crediti verso altri

I "Crediti verso altri", entro 12 mesi, sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso Strutture per anticipi	20.503.558	21.953.141
Crediti per prestiti dipendenti	36.347	38.189
Crediti verso Unisalute - cassa sanitaria	-	1.060
Crediti verso Unipol	15.274	-
Crediti verso Fondo Perseo e altri	22.240	45.351
Crediti tributari	6.659	34
Crediti vari	24.641	87.963
Crediti delibera CGIL	460.794	454.694
Fornitori c/anticipi	-	7.185
<b>Totale</b>	<b>21.069.513</b>	<b>22.587.617</b>

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

La voce “Crediti verso Strutture per anticipi” si riferisce ad anticipazioni finanziarie concesse per lo svolgimento dell’attività di patronato alle sedi in Italia e all’estero (rispettivamente strutture territoriali della CGIL e associazioni promosse dall’INCA - c.d. gestione indiretta).

In particolare, di questi, l’importo pari ad euro 19.939.671 rappresenta le anticipazioni relative all’annualità 2025 che l’Istituto di Patronato ha erogato alle strutture italiane.

I “Crediti verso altri”, oltre 12 mesi, sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Depositi cauzionali	25.282	28.615
Crediti TFR f.do tesoreria	224.645	213.349
<b>Totale</b>	<b>249.927</b>	<b>241.964</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
23.126.842	22.471.801	655.041

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari ad Euro 23.126.842 si riferiscono a disponibilità liquide vincolate entro 12 mesi sulla base di vincoli e/o di impegni istituzionali dell’Inca.

In particolare, euro 22.711.000 sono relativi alla liquidità necessaria a sostenere i Territori in attesa che il MLPS eroghi la prima tranche della anticipazione 2025 ed euro 415.842 sono relativi al Fondo Asilo Migrazione e Immigrazione.

### Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
15.351.734	5.131.161	10.220.573

Descrizione	2025	2024
Depositi bancari e postali	15.350.372	5.129.261
Denaro e altri valori in cassa	1.362	1.900
<b>Totale</b>	<b>15.351.734</b>	<b>5.131.161</b>

Il saldo rappresenta, al netto della riclassifica operata per le disponibilità liquide vincolate, il residuo delle disponibilità liquide e di valori alla data del 31 dicembre 2025.

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
358.632	584.486	(225.854)

La voce "Risconti attivi", pari a Euro 358.632 si riferisce a costi non di competenza dell'anno 2025.

Alla data del 31 dicembre 2025 non sussistono ratei e risconti di durata superiore a cinque anni.

**PASSIVO****PATRIMONIO NETTO**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
70.808.313	65.999.857	4.808.456

Il Patrimonio Netto ha subito nel corso dell'anno la seguente movimentazione:


Descrizione	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025
Fondo di dotazione	62.788.158	-	-	62.788.158
Riserva	3.203.036	8.663	-	3.211.699
Avanzo di gestione	8.663	4.808.456	(8.663)	4.808.456
<b>Totale</b>	<b>65.999.857</b>	<b>4.817.119</b>	<b>(8.663)</b>	<b>70.808.313</b>

**FONDI RISCHI ED ONERI**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
30.833.061	29.002.309	1.830.752

Fondi Diversi	Fondi 31/12/24	Utilizzo fondi 2025	Acc.to 25	Fondi 31/12/25
Fondo sviluppo di Istituto	65.370		3.000.000	3.065.370
Fondo mobilità	508.101		-	508.101
Fondo garanzia finanziamenti	20.185.802	500.000	-	19.685.802
Fondo rischi su partecipazioni	-		-	-
Fondo rischi legali	5.900.000	107.248	-	5.792.752
Fondo rischi progetti futuri	1.343.037	62.000		1.281.037
Fondo rischi immobili	1.000.000	500.000		500.000
	<b>29.002.310</b>	<b>1.169.248</b>	<b>3.000.000</b>	<b>30.833.061</b>

**PATRONATO INCA CGIL**  
Il Presidente  
Michele Pagliaro



La composizione del fondo per rischi e oneri al 31 dicembre 2025 si riferisce per euro 19.685.802 al “Fondo di garanzia finanziamenti”, per euro 508.101 al “Fondo mobilità” e per euro 3.065.370 al “Fondo sviluppo attività di Istituto”, per Euro 1.281.036 a “Fondo rischi per progetti futuri”, per euro 5.792.752 a “Fondo rischi legali” e per euro 500.000 al “Fondo rischi patrimonio immobiliare”. In particolare, il fondo per oneri “Fondo sviluppo di Istituto” si è incrementato di euro 3.000.000 come da descrizione riportata nel commento alle voci dei costi della produzione. L’utilizzo del “Fondo garanzia finanziamenti” si riferisce a risorse destinate al supporto della gestione indiretta del Patronato; l’utilizzo del “Fondo rischi legali” si riferisce al sostenimento degli oneri legali per le cause in corso; l’utilizzo del “Fondo rischi progetti futuri” si riferisce alla chiusura di progetti di annualità precedenti; infine l’utilizzo del “Fondo rischi patrimonio immobiliare” si riferisce alla copertura parziale dell’adeguamento del valore degli immobili siti in Italia sulla base di apposite perizie di stima richieste dal Patronato, in attesa di completare l’iter valutativo sugli immobili di proprietà siti all’Estero.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
117.188	186.754	(69.566)

La variazione è così costituita:

Variazioni	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025
TFR, movimenti del periodo	186.754	171.024	(240.590)	117.188
<b>Totale</b>	<b>186.754</b>	<b>171.024</b>	<b>(240.590)</b>	<b>117.188</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'INCA al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti.

### DEBITI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
99.463.283	96.456.459	3.006.824

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi		Oltre 12 mesi		Totale	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Debiti verso banche	643	1.612			643	1.612
Debiti verso altri	70.474.068	76.557.869	28.676.186	19.514.940	99.150.254	96.072.809
Debiti tributari	132.991	151.509			132.991	151.509
Debiti vs istituti di prev. e sic. soc.	179.395	230.529			179.395	230.529
<b>Totale</b>	<b>70.787.097</b>	<b>76.941.519</b>	<b>28.676.186</b>	<b>19.514.940</b>	<b>99.463.283</b>	<b>96.456.459</b>

**PATRONATO INCA GGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

I “Debiti verso banche” sono originati dalle carte di credito utilizzate dall’INCA per i viaggi e le trasferte o per acquisti di piccola entità.

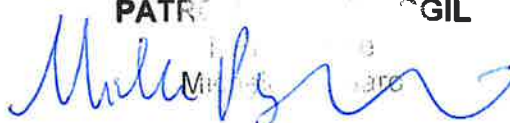
I “Debiti verso altri” sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso Strutture entro i 12 mesi	67.130.603	65.158.770
Debito verso Strutture oltre i 12 mesi	17.237.500	10.700.000
Debito vs Ministero entro i 12 mesi	2.121.226	10.396.639
Debito vs Ministero oltre i 12 mesi	11.438.686	8.814.940
Debiti verso fornitori	701.566	711.087
Altri debiti	520.673	291.373
<b>Totale</b>	<b>99.150.254</b>	<b>96.072.809</b>

In particolare, per i “Debiti vs Ministero” entro i 12 mesi si riferisce alla rettifica delle anticipazioni relative all’annualità 2018 comunicate dal Ministero con decreto 21 del 24 febbraio 2026; somma trattenuta dall’erogazione della I° anticipazione 2025.

La voce “Debiti verso Strutture” entro e oltre i 12 mesi risulta così composta:

Debiti v/strutture	
Deb v/strutture per spettanze residue	600.626
Deb. da ripartire delibera CGIL 2016	1.190.482
Deb v/strutture per contributi investimenti	101.033
Deb v/strutture per contributi reinsediamento	1.326.025
Deb v/strutture Adi 2024-Acconto Rdc 2023 conguaglio	602.002
Deb v/strutture contributo-2024 Italia	5.916.934
Deb v/strutture contributo-2025 Italia	67.200.000
Deb v/strutture altri da ripartire	7.000.000
Deb. v/strutture Sistema Servizi	100.000
<b>Totale</b>	<b>84.037.103</b>

PATR... GIL  


Come già riportato nell'introduzione, la voce "Debiti v/strutture" considera la necessità del Sostegno fattivo ed imprescindibile dell'Istituto alle proprie strutture territoriali nel sistema della gestione indiretta.

La ripartizione regionale della voce "Debiti verso Strutture Italia" risulta essere la seguente:

	Deb.v/strutture per spettanze residue	Deb. da ripartire delibera CGIL	Deb.v/strutture per contributi investimenti	Deb.v/strutture per contributi reinsediamento	Deb.v/strutture per Adi 2024-Acc. Rdc 2023- Conguaglio	Deb.v/strutture per contributi 2024	Deb.v/strutture per contributi 2025	Deb.v/strutture Sistema Servizi	Totale
PIEMONTE				€ 10.000	€ 28.389	€ 363.441	€ 3.848.962		€ 4.250.792
VALLE D'AOSTA					€ 1.745	€ 13.839	€ 205.759		€ 221.343
LIGURIA					€ 15.095	€ 226.618	€ 2.592.081		€ 2.833.794
LOMBARDIA					€ 59.823	€ 675.121	€ 10.347.072		€ 11.082.017
VENETO					€ 18.393	€ 361.334	€ 5.972.837		€ 6.352.564
TRENTINO					€ 2.814	€ 28.127	€ 614.627		€ 645.568
ALTO ADIGE					€ 1.221	€ 22.192	€ 508.144		€ 531.557
FRIULI V.G.					€ 2.911	€ 103.223	€ 1.263.968		€ 1.370.102
EMILIA ROMAGNA			€ 7.000	€ 63.812	€ 893.847	€ 10.690.035			€ 11.654.695
TOSCANA			€ 7.000	€ 22.411	€ 495.638	€ 6.689.753			€ 7.214.802
MARCHE				€ 21.473	€ 321.307	€ 2.727.293			€ 3.070.073
UMBRIA				€ 11.974	€ 110.660	€ 1.660.353			€ 1.782.987
LAZIO				€ 26.734	€ 350.152	€ 4.171.781			€ 4.548.667
ABRUZZO			€ 17.019	€ 26.623	€ 272.283	€ 1.993.796			€ 2.309.721
MOLISE			€ 17.118	€ 10.081	€ 24.814	€ 327.677			€ 379.690
CAMPANIA			€ 33.151	€ 29.383	€ 250.635	€ 1.886.697			€ 2.199.867
PUGLIA			€ 16.050	€ 74.248	€ 476.350	€ 3.730.521			€ 4.297.169
BASILICATA				€ 10.635	€ 63.550	€ 679.599			€ 753.784
CALABRIA			€ 17.695	€ 48.538	€ 250.228	€ 2.009.623			€ 2.326.083
SICILIA				€ 98.211	€ 397.494	€ 3.198.027			€ 3.693.732
SARDEGNA				€ 27.487	€ 216.080	€ 2.081.395			€ 2.324.962
Da Ripartire	€ 600.626	€ 1.190.482		€ 1.302.025			€ 7.000.000	€ 100.000	€ 10.193.134
<b>TOTALE</b>	<b>€ 600.626</b>	<b>€ 1.190.482</b>	<b>€ 101.033</b>	<b>€ 1.326.025</b>	<b>€ 602.002</b>	<b>€ 5.916.934</b>	<b>€ 74.200.000</b>	<b>€ 100.000</b>	<b>€ 84.037.103</b>

Con riferimento all'importo di Euro 67.200.000 relativo alla voce "Debiti v/strutture 2025 Italia", l'Inca ha erogato anticipi alle strutture territoriali per un ammontare complessivo di Euro 19.939.671 iscritti tra i crediti.

L'importo di euro 1.190.482 relativo alla voce "Debiti da ripartire delibera CGIL (2016)" è inerente al sostegno economico dell'Inca per la gestione indiretta delle attività del Patronato.

Per quanto concerne i debiti verso le strutture estero risulta da ripartire l'importo di euro 331.000.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti, e risultano così composti:

Debiti v/fornitori	
Descrizione	Importo
Debiti v/fornitori	361.393
Fatture da ricevere	340.173
<b>Totale generale</b>	<b>711.566</b>

**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

La voce “Debiti tributari” accoglie le passività relative alle ritenute erariali per il personale e per i lavoratori autonomi. Dette ritenute risultano regolarmente versate all’Erario nei termini di legge.

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” risulta così composta:

Descrizione	2025	2024
Oneri previdenziali INPS	97.200	136.442
Oneri previdenziali giornalisti	-	899
Oneri previdenziali collaboratori	6.941	8.117
Debiti INAIL	-	1.322
Debiti verso Fondi integrativi	75.254	83.749
<b>Totale</b>	<b>179.395</b>	<b>230.529</b>

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
-	93	(93)

### Conto Economico

Il Conto Economico accoglie, per competenza economica, le risultanze della gestione riferite all’attività dell’INCA.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
109.299.343	91.271.246	18.028.097

La voce risulta costituita come di seguito rappresentato:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	95.930.000	87.220.000	8.710.000
Contributo Adi 2024- Acconto Rdc_ 2023 conguaglio	602.002	224.400	377.602
Contributo anni precedenti	9.232.353	95.316	9.137.037

PATRON  
 IL  
 M. F.  
 Micr.  


Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	30.910	46.656	(15.746)
Altri proventi	121.020	38.073	82.947
Altri contributi	3.383.056	3.646.801	(263.745)
<b>Totale</b>	<b>109.299.343</b>	<b>91.271.246</b>	<b>18.028.097</b>

La voce “Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali” include, per Euro 95.930.000 l’importo ordinario relativo all’anno 2025 e per Euro 602.002 l’importo relativo a acconto Rdc\_Pdc 2023-conguaglio e Adi 2024.

Alla data del 31 dicembre 2025, l’ultimo anno accertato in pre-saldo dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali è il 2022.

La voce “Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001” ha subito un decremento di Euro 15.746 rispetto all’anno precedente. Detti proventi si riferiscono alla convenzione stipulata in data 11 settembre 2013 tra l’INCA e il Fondo Pensione Perseo, alla convenzione con il Fondo Prevedi, Previdenza Cooperativa e Fondapi.

Le convenzioni hanno per oggetto la raccolta delle adesioni ai rispettivi Fondi e la consegna dell’apposita modulistica secondo le modalità stabilite dalla Deliberazione Covip del 29 maggio 2008.

La voce “Altri contributi” si riferisce principalmente per euro 209.740 al recupero delle spese sostenute a favore delle Strutture territoriali della CGIL relative alle imposte IRES, IMU pagate dall’INCA sugli immobili di proprietà, per euro 3.155.414 alle attività di cui all’art. 10 comma 3 della Legge n. 152/2001, agli artt. 2 e 3, del DM 16 settembre 2015 e alla Convenzione con il MISE del 13 giugno 2017. Tali ultimi proventi, estratti da risultanze informatiche, sono stati incassati direttamente dalle strutture in relazione alla attività effettivamente svolta.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
105.419.689	92.091.207	13.328.482

La voce risulta costituita come di seguito rappresentato:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Servizi	5.117.465	4.909.767	207.698
Godimento beni di terzi	383.919	395.564	(11.645)
Salari e stipendi	2.081.268	2.087.863	(6.595)
Oneri sociali	596.444	659.161	(62.717)

PATRONATO INCA CGIL

Il Presidente  
Michele Pagliaro

Trattamento di fine rapporto	151.898	171.867	(19.969)
Altri costi del personale	294.713	343.670	(48.957)
Oneri per la formazione	351.114	340.994	10.120
Organi direttivi e di controllo	511.406	519.146	(7.740)
Consulenze giuridiche e medico legali	352.881	349.548	3.333
Ammortamento e svalutazioni	4.590.055	887.541	3.702.514
Accantonamenti per rischi	-	7.289.000	(7.289.000)
Altri accantonamenti	3.000.000	-	3.000.000
Oneri sedi estere	8.759.036	8.578.311	180.725
Oneri diversi di gestione	79.229.491	65.558.773	13.670.718
<b>Totale</b>	<b>105.419.689</b>	<b>92.091.207</b>	<b>13.328.482</b>

La voce “Costi per servizi” risulta così composta:

Descrizione	Importo
Spese per convegni	€ 5.755
Viaggi e trasferte	€ 95.238
Spese per attività unitaria e organizzativa	€ 10.462
Spese per stampa pubblicazioni	€ 802.052
Studi e ricerche	€ 226.040
Spese per servizi	€ 1.559.809
Spese su immobili (utenze, pulizie, ecc..)	€ 267.683
Spese postali	€ 1.041
Assicurazioni	€ 415.899
Spese di rappresentanza	€ 9.541
Manutenzioni e riparazioni	€ 53.127
Assistenza software	€ 1.405.124
Spese trasporto	€ 18.463
Commissioni e spese bancarie	€ 241.853
Stampati e cancelleria	€ 5.379
<b>Totale</b>	<b>€ 5.117.465</b>

La voce “Costi per godimento beni di terzi”, pari a Euro 383.919 si riferisce, per Euro 125.400, a locazioni di beni immobili sostenute direttamente dall’INCA, per Euro 7.173 a spese condominiali e, per Euro 251.346 a spese per noleggio di attrezzature e macchine ufficio elettroniche.

Le voci “Salari e stipendi”, “Oneri sociali”, “Trattamento di fine rapporto” e “Altri costi”, pari complessivamente a Euro 3.124.323, si riferiscono al costo del personale dipendente dell’INCA.

La voce “Oneri per la formazione”, pari a Euro 351.114, si riferisce ai costi sostenuti per l’aggiornamento di tutti gli operatori del Patronato.

La voce “Oneri per gli organi direttivi”, pari a Euro 511.406 si riferisce, per Euro 427.088, agli oneri dei componenti dell’Organo direttivo e, per Euro 65.000, agli oneri del Collegio dei Sindaci, oltre iva, oneri di legge e rimborsi spese.

La voce “Consulenze giuridiche e medico-legali”, pari a Euro 352.881, si riferisce interamente a spese legali. Dette spese vengono sostenute in relazione ad attività di contenzioso legale relative alle pratiche gestite dal Patronato. I legali che collaborano con l’INCA per dette attività hanno sottoscritto apposita convenzione con l’Istituto.

La voce “Ammortamenti e svalutazioni”, pari a Euro 4.590.055 si riferisce fondamentalmente per euro 846.265 alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, per un dettaglio del quale si rimanda all’apposita sezione della presente Nota Integrativa e per euro 3.743.790 alla riduzione del valore contabile degli immobili per adeguarli prudenzialmente ai minori valori di perizia assunti pari ai corrispondenti valori recuperabili.

La voce “Accantonamenti”, per complessivi euro 3.000.000, è composta interamente dall’accantonamento al fondo sviluppo attività d’istituto destinato al progetto di ammodernamento tecnologico per il Patronato Inca Cgil, con l’obiettivo di modernizzare gli applicativi gestionali, migliorare la sicurezza, rinnovare l’infrastruttura SAS e valorizzare i dati, anche tramite l’uso dell’intelligenza artificiale.

La voce “Oneri sedi estere”, pari a Euro 8.759.036, si riferisce ai contributi erogati alle associazioni estere promosse dall’INCA che svolgono attività di patronato, e risultano così composte:

Descrizione	Importo
Contributi alle associazioni estere	8.571.002
Spese per attività internazionali	188.034
<b>Totale</b>	<b>8.759.036</b>

I “Contributi alle associazioni” servono a finanziare l’attività di patronato svolta dalle associazioni all’estero e risultano così ripartiti per l’anno 2025 con relativo confronto con l’anno 2024:

Emigrazione	Ordinari 2025	Investimenti solidarietà 2025	Ordinari 2024	Investimenti solidarietà 2024
Argentina	674.153		767.512	
Australia	528.893		476.917	
Austria	139.385		119.604	
Belgio	736.254		658.195	
Brasile	176.067		344.932	
Canada	764.891		801.411	
Cile	40.447		45.695	
Colombia	41.740		31.718	
Croazia	130.307		98.852	

Francia	972.730		856.152	
Germania	1.478.977		1.315.183	
Lussemburgo	182.275		189.139	
Perù	53.850		50.240	
Regno Unito	306.012		419.208	
Romania	108.344		49.906	
Slovenia	127.868		111.608	
Spagna	157.295		82.979	
Svezia	98.937		59.491	
Svizzera	1.004.840		964.400	
U.S.A.	282.976		452.655	
Uruguay	59.464		92.346	
Venezuela	234.297		211.858	
Inca Estero da ripartire		121.000		121.000
<b>TOTALE</b>	<b>8.300.000</b>	<b>121.000</b>	<b>8.200.000</b>	<b>121.000</b>

<b>Immigrazione</b>	<b>Ordinari 2025</b>	<b>Investimenti Solidarietà 2025</b>	<b>Ordinari 2024</b>	<b>Investimenti Solidarietà 2024</b>
Senegal	37.000		37.000	
Tunisia	58.000		58.000	
Marocco	30.000		30.000	
Albania	25.000		25.000	
<b>TOTALE</b>	<b>150.000</b>	<b>-</b>	<b>150.000</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8.450.000</b>	<b>121.000</b>	<b>8.350.000</b>	<b>121.000</b>

Con riferimento alle sedi estere dell'INCA, di seguito, si forniscono, in dettaglio per ciascuna sede, i costi dell'attività di patronato dalle stesse rendicontati per il 2025. Per i valori espressi nella valuta estera è stato applicato il cambio valuta/Euro medio 2025 pubblicato sul sito della Banca d'Italia.

<b>Paese</b>	<b>N. Sedi</b>	<b>N. Operatori</b>	<b>Costi del personale</b>	<b>Spese per la formazione</b>	<b>Altri costi di gestione</b>	<b>Totale</b>
Albania	1	1	20.522		9.816	30.337
Argentina	12	26	597.932	13.434	63.680	675.047
Australia	4	8	343.319		203.193	546.512
Austria	1	4	98.471		29.019	127.490
Belgio	8	12	570.471	500	198.296	769.267
Brasile	4	6	201.383		62.628	264.011
Canada (Toronto)			190.245		109.607	299.853
Canada (Vancouver)	8	14	91.093		45.459	136.552
Canada (Quebec)			141.962		106.776	248.738
Canada (S.A.I.C)					33.084	33.084

PATRO INCA CGIL  
Presidente  
M. Pagliaro

Cile	1	4	22.440		17.190	39.630
Croazia	2	4	87.446		24.842	112.288
Francia	8	13	805.804		221.864	1.027.668
Germania	12	26	1.124.252	18.659	360.985	1.503.897
Lussemburgo	1	3	101.240		90.804	192.044
Perù	1	3	32.043		16.915	48.959
Romania	1	2	58.731		16.826	75.557
Gran Bretagna	2	7	366.870		99.934	466.804
Slovenia	2	3	89.489		46.216	135.705
Spagna	2	4	118.160		25.118	143.278
Svezia	1	4	87.177		12.482	99.659
Svizzera (Francese)			319.098		75.557	394.655
Svizzera (Tedesca)	9	15	286.799	438	88.130	375.366
Svizzera (Italiana)			325.018		75.398	400.416
Uruguay	2	4	66.885	7.035	56.691	130.611
U.S.A.	3	7	146.577		266.621	413.198
Venezuela	4	8	162.868	31	58.992	221.891
Senegal	1	3	34.191	320	25.639	60.150
Tunisia	1	2	57.303	280	8.755	66.338
Marocco	1	1	30.784		11.910	42.694
<b>Totale</b>	<b>93</b>	<b>189</b>	<b>6.578.574</b>	<b>40.698</b>	<b>2.462.427</b>	<b>9.081.700</b>

La voce “Spese per attività internazionali”, pari a Euro 188.034 si riferisce alle spese sostenute direttamente dall’INCA per supportare l’attività di patronato all’estero.

La voce “Oneri diversi di gestione” risulta così composta:

Descrizione	Importo
IMU, IMIS e TARI	94.421
Altre imposte	45.438
Contributi alle Strutture	78.799.924
Giornali e riviste	28.555
Spese generali	18.084
Oneri straordinari	243.069
<b>Totale</b>	<b>79.229.491</b>

La voce "Oneri straordinari" è costituita prevalentemente da sopravvenienze passive.

I "Contributi alle Strutture Italia" si riferiscono al finanziamento dell'attività di patronato svolta dalle strutture territoriali della CGIL. Si ricorda, al riguardo, che l'INCA, in conformità alle disposizioni previste dall'art. 6 della Legge 30 marzo 2001, n. 152, per lo svolgimento dell'attività di patronato si avvale, in Italia, della c.d. "organizzazione indiretta", ovvero utilizza strutture e dipendenti della Organizzazione Promotrice CGIL mentre, all'estero, si avvale di associazioni promosse dall'INCA stessa.

La voce "Contributi alle Strutture Italia" per Euro 3.155.414 si riferisce alle attività di cui all'art. 10 comma 3 della Legge n. 152/2001, agli artt. 2 e 3, del DM 16 settembre 2015 e alla Convenzione con il MISE del 13 giugno 2017.

La ripartizione regionale complessiva del "Contributo alle Strutture Italia" risulta essere la seguente:

REGIONE	Contributo di competenza 2025	Contributo Adi 2024 RDC 2023 Conguaglio	Contributi per investimenti	Contributi per reinserimento	Contributi Attività ex art.10	Contributi per servizi resi	Contributi Sistema Servizi	Contributi a strutture organismi dirigenti	Convenzione "addendum"	TOTALE
PIEMONTE	€ 3.848.962	€ 28.389	€ 31.431		€ 670			€ 2.484		€ 3.911.936
VALLE D'AOSTA	€ 205.759	€ 1.745						€ 1.671		€ 209.175
LIGURIA	€ 2.592.081	€ 15.095			€ 80			€ 1.388		€ 2.608.644
LOMBARDIA	€ 10.347.072	€ 59.823			€ 720	€ 5.942		€ 2.572		€ 10.416.129
VENETO	€ 5.972.837	€ 18.393			€ 930			€ 3.682		€ 5.995.841
TRENTINO	€ 614.627	€ 2.814			€ 90			€ 379		€ 617.910
ALTO ADIGE	€ 508.144	€ 1.221						€ 369		€ 509.735
FRIULI V.G.	€ 1.263.968	€ 2.911			€ 160			€ 1.867		€ 1.268.905
EMILIA ROMAGNA	€ 10.690.035	€ 63.812			€ 14.790	€ 31.509		€ 1.910		€ 10.802.058
TOSCANA	€ 6.689.753	€ 22.411			€ 3.270		€ 5.000	€ 3.401		€ 6.723.835
MARCHE	€ 2.727.293	€ 21.473			€ 1.320			€ 1.011		€ 2.751.096
UMBRIA	€ 1.660.353	€ 11.974			€ 40			€ 674		€ 1.673.042
LAZIO	€ 4.171.781	€ 26.734	€ 29.101		€ 200	€ 89.373		€ 140		€ 4.317.328
ABRUZZO	€ 1.993.796	€ 26.623	€ 51.056		€ 1.060			€ 1.011		€ 2.073.545
MOLISE	€ 327.677	€ 10.081	€ 51.354		€ 170			€ 140		€ 389.423
CAMPANIA	€ 1.886.697	€ 29.383	€ 99.452		€ 990			€ 1.431		€ 2.017.953
PUGLIA	€ 3.730.521	€ 74.248	€ 49.206					€ 2.267		€ 3.856.242
BASILICATA	€ 679.599	€ 10.635			€ 240			€ 1.528		€ 692.002
CALABRIA	€ 2.009.623	€ 48.538	€ 85.016		€ 440			€ 1.343		€ 2.144.960
SICILIA	€ 3.198.027	€ 98.211			€ 5.740			€ 1.886		€ 3.303.863
SARDEGNA	€ 2.081.395	€ 27.487						€ 2.007		€ 2.110.888
Da Ripartire	€ 7.000.000			€ 250.000	-					€ 7.250.000
Convenzione "addendum"									€ 3.155.414	€ 3.155.414
<b>TOTALE</b>	<b>74.200.000</b>	<b>602.002</b>	<b>396.616</b>	<b>250.000</b>	<b>30.910</b>	<b>126.824</b>	<b>5.000</b>	<b>33.159</b>	<b>3.155.414</b>	<b>78.799.924</b>

Con riferimento all'attività di patronato svolta dalle sedi dell'INCA in Italia (c.d. gestione indiretta), si evidenzia che:

- le risorse di personale impiegato nell'anno 2025 (personale comandato compreso full time e part time dalle strutture territoriali del Sistema CGIL) sono circa 2.445 unità per un costo complessivo di Euro 82.900.533;
- le spese sostenute per collaboratori ammontano a Euro 3.745.242;
- le spese sostenute per riunioni-viaggi e missioni (per dipendenti) ammontano a Euro 1.355.717;
- le spese per la formazione degli operatori del Patronato (dipendenti e collaboratori) ammontano a Euro 405.574;

PATRO  
Mic  
CGIL  
22

- le spese generali (costo sedi, imposte, ecc.) ammontano complessivamente a Euro 12.221.359.

Ciò premesso, le spese complessivamente rendicontate dalle sedi del Patronato INCA in Italia (strutture del Sistema CGIL – c.d. gestione indiretta) ammontano a Euro 100.628.425 sostenuti a livello nazionale dal contributo ordinario Inca e dalla delibera 2016 ed ulteriormente a livello territoriale dalle convenzioni ex art. 10 Legge 152/2001 e dalle liberalità.

SPESE COMPLESSIVAMENTE SOSTENUTE DALLA SEDI DI PATRONATO INCA IN ITALIA						
REGIONE	SPESE PERSONALE	COLLABORAZIONI	RIUNIONI - VIAGGI E MISSIONI (per dipendenti)	FORMAZIONE E PROMOZIONE	SPESE GENERALI	TOTALE USCITE
Abruzzo	2.025.660	154.276	44.033	4.956	404.259	2.633.185
Alto Adige	1.228.648	20.817	12.807	836	203.213	1.466.320
Basilicata	611.478	21.993	1.897	10.175	60.652	706.195
Calabria	2.213.270	8.514	36.038	1.700	274.508	2.534.030
Campania	2.290.893	70.310	16.833	647	440.218	2.818.900
Emilia-Romagna	17.223.500	575.513	115.805	145.667	2.097.026	20.157.511
Friuli-Venezia Giulia	1.621.636	60.202	35.852	1.650	257.037	1.976.378
Lazio	4.042.814	217.451	30.972	7.691	691.531	4.990.459
Liguria	2.779.375	230.278	11.840	10.225	388.570	3.420.288
Lombardia	12.523.985	841.149	183.263	39.087	1.753.096	15.340.581
Marche	3.654.825	180.508	75.251	13.810	524.149	4.448.543
Molise	372.054	30.742	6.960	721	66.246	476.723
Piemonte	4.900.993	128.775	184.083	12.841	671.439	5.898.131
Puglia	3.590.898	172.260	104.596	10.379	673.301	4.551.435
Sardegna	2.245.864	121.917	54.198	11.273	434.524	2.867.776
Sicilia	3.874.377	48.854	38.599	7.176	395.572	4.364.577
Toscana	8.167.457	425.841	179.463	82.877	1.180.448	10.036.086
Trentino	1.152.033	6.978	7.007	4.414	268.726	1.439.158
Umbria	1.677.340	161.877	56.394	12.622	262.888	2.171.121
Valle d'Aosta	268.270	14.496	1.002	3.636	36.408	323.810
Veneto	6.435.166	252.489	158.827	23.190	1.137.548	8.007.220
<b>Totale</b>	<b>82.900.533</b>	<b>3.745.242</b>	<b>1.355.717</b>	<b>405.574</b>	<b>12.221.359</b>	<b>100.628.425</b>

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
1.108.069	1.014.489	93.580

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi	1.108.101	1.014.484	93.617
Interessi passivi	-	-	-
Utili/(Perdite) su cambi	(32)	5	(37)
<b>Totale</b>	<b>1.108.069</b>	<b>1.014.489</b>	<b>93.580</b>

PATRONATO INCA CGIL  
 Michele Rey

**Imposte dell'esercizio**

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
179.268	185.866	(6.598)

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
IRES	37.296	37.372	(76)
IRAP	119.239	125.151	(5.912)
IVIE	22.733	23.343	(610)
<b>Totale</b>	<b>179.268</b>	<b>185.866</b>	<b>(6.598)</b>

Le imposte sono rappresentate principalmente dalle seguenti voci:

- dall'IRAP, che viene conteggiata secondo i principi riferibili ai soggetti che non svolgono attività commerciale ed è calcolata sugli importi relativi alle retribuzioni, alle collaborazioni ed ai compensi meramente occasionali;
- dall'IRES, determinato sulla base delle rendite relative agli immobili di proprietà.
- dall'IMU, dall'IVIE.

**Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

L'INCA ha in essere n. 2 contratti di locazione finanziaria (leasing), di seguito i dettagli:

1. Contratto n: A1D72306 BNP PARIBAS LEASE GROUP SA del 01.11.2022  
Bene utilizzato: n. 100 Pc Portatili (Notebook) marca generica Lenovo;  
Costo complessivo: Euro 85.200 oltre Iva e servizi assicurativi;  
Valore di riscatto: 1% pari a 852,00.  
Durata: 48 mesi
2. Contratto n: A1F63257 BNP PARIBAS LEASE GROUP SA del 01.03.2025  
Bene utilizzato: Scanner;  
Costo complessivo: Euro 77.448,97 oltre Iva e servizi assicurativi;  
Valore di riscatto: 1% pari a 774,49.  
Durata: 72 mesi

**Altre informazioni richieste dall'art. 2427 C.C.**

Le altre informazioni previste dall'art. 2427 C.C. ritenute non aderenti alla natura dell'INCA, Ente non commerciale, non trovano riscontro nella presente Nota Integrativa.

\* \* \*

Ritenendo di aver fornito un quadro veritiero e corretto della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'INCA, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio consuntivo dell'anno 2025 ed

**PATRONATO INCA CGIL**  
Il Presidente  
Michele Pagliaro



i relativi documenti che lo compongono e di destinare l'avanzo di gestione pari ad euro 4.808.456 interamente alla riserva costituita nell'ambito del Patrimonio Netto.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato della gestione dell'anno 2025, dell'Istituto Nazionale Confederale di Assistenza (INCA) e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente  
**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente  
(Michele Pagliaro)  
Michele Pagliaro



## **Bilancio chiuso al 31/12/2025**

### **Relazione del Collegio dei Sindaci**

Il Collegio dei Sindaci ha esaminato il progetto di Bilancio consuntivo 2025 dell'Istituto Nazionale Confederale di Assistenza – INCA (di seguito anche solo “Istituto”), così come predisposto ed approvato dal Collegio di Presidenza, che verrà presentato al Consiglio di Amministrazione nella riunione convocata per il 22 maggio 2026.

Il Collegio dei Sindaci segnala che il Collegio di Presidenza ha differito l'approvazione del bilancio consuntivo 2025 oltre il termine previsto dall'art. 23 dello Statuto, per completare l'acquisizione di tutti i rendiconti delle strutture Italia ed Estero.

Il Collegio dei Sindaci ha svolto sul progetto di Bilancio consuntivo 2025 dell'Istituto le attività di vigilanza previste dall'art. 2396-quinquies del codice civile, nonché quelle consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Il Bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025 si compone dei seguenti documenti ai sensi dell'art. 14, comma 1, lettera a), della Legge 30 marzo 2001, n. 152, della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 974 del 25 gennaio 2016 e della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 447 del 16 gennaio 2017:

- Stato Patrimoniale;

**TRONATO INCA CGIL**

**Il Presidente**

**Michele Pagliaro**

- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario.

I documenti costituenti lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa ed il Rendiconto Finanziario (redatto con il metodo diretto) sono stati quindi predisposti sulla base degli schemi allegati alle sopra citate note del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e la Nota Integrativa, che ha la funzione di illustrare il contenuto del Bilancio Consuntivo, del quale costituisce parte integrante, include le informazioni richieste dalla nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 974 del 25 gennaio 2016.

Lo Stato Patrimoniale evidenzia un avanzo dell'esercizio di € 4.808.456 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€ 201.221.846
Passività	€ 130.413.533
Patrimonio (ante risultato di esercizio)	€ 65.999.857
Avanzo di gestione dell'esercizio	€ 4.808.456
Totale a pareggio	€ 201.221.846

Il Conto Economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione	€ 109.299.343
Costi della produzione	-€ 105.419.689
Differenza tra valore e costi della produzione	€ 3.879.654
Proventi ed oneri finanziari	€ 1.108.069

**PATRONATO INCA CGIL**  
 Il Presidente  
 Michele Pagliaro

Risultato prima delle imposte	€ 4.987.724
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 179.268
Avanzo di gestione dell'esercizio	€ 4.808.456

Il risultato di esercizio è impattato in misura significativa da accantonamenti per Euro 3.000.000, stanziati secondo il prudente apprezzamento degli amministratori come meglio dettagliato nella Nota Integrativa nel commento alla voce "Accantonamenti" e nel commento alla voce "Fondi Rischi ed oneri".

Nel corso dell'esercizio il Collegio dei Sindaci ha svolto l'incarico in base a quanto prescritto dall'art. 2396-quinquies del codice civile, tenendo riunioni a cadenza regolare e costante.

Il Collegio dei Sindaci ha partecipato, altresì, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, verificando il rispetto delle norme legislative e statutarie disciplinanti il relativo funzionamento ed accertando che le decisioni adottate fossero a loro volta conformi alla legge ed allo statuto sociale e non palesemente imprudenti, azzardate o in conflitto di interessi, o tali da poter compromettere l'integrità del patrimonio dell'Istituto.

Il Collegio dei Sindaci ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. A tale riguardo dà atto che sono ancora in corso le interlocuzioni tra l'Istituto e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in merito alla riforma del sistema dei controlli sugli istituti di patronato, che sarà oggetto di un apposito decreto, tuttora in corso di definizione, il cui impatto sul sistema delle procedure e sulla struttura organizzativa dell'Istituto, con particolare riferimento alle attività svolte all'estero, è in corso di monitoraggio.

Il Collegio dei Sindaci ha acquisito conoscenza e ha vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile nonché sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, sia mediante

**PATRONATO INCA CGIL**  
 Il Presidente  
 Michele Pagliaro

l'acquisizione di informazioni dagli amministratori e dalla funzione amministrativa e, a tale riguardo, non ha osservazioni da riferire.

Il Collegio dei Sindaci non ha effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Il Collegio dei Sindaci non ha ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Per quanto a conoscenza del Collegio dei Sindaci, nella redazione dei documenti di cui si compone il bilancio consuntivo 2025, non si è derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Nel corso dell'attività di vigilanza, non sono emersi ulteriori fatti significativi, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Con riferimento al bilancio, il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale ai sensi del D. Lgs. 39/2010, della quale ha raccomandato la implementazione, ha svolto le attività di vigilanza consistenti in un controllo sintetico complessivo.

Abbiamo valutato la struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, anche alla luce delle impostazioni consolidate adottate negli anni precedenti e in continuità con le stesse, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Il nostro controllo non si è esteso alle rendicontazioni fornite dalle strutture territoriali, la cui predisposizione è sotto la responsabilità dei singoli Territori.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, gli amministratori precisano che *“Alla fine dell'esercizio 2025, sulla base di apposite perizie di stima richieste dal Patronato, si è proceduto prudenzialmente alla riduzione del valore contabile degli immobili per adeguarli al valore recuperabile. In merito agli immobili di proprietà siti all'Estero sono in corso le stime di valutazione degli stessi al fine di poter procedere, a decorrere dal prossimo esercizio, con l'ammortamento sulla base dei medesimi criteri utilizzati per gli immobili siti in Italia. Non sono state effettuate*

**PATRONATO INCA CGIL**  
Il Presidente  
Michele Pagliaro

*rivalutazioni discrezionali o volontarie dei beni iscritti nelle immobilizzazioni materiali nel 2025.”*


Dall'analisi delle poste patrimoniali e dell'attività programmata, ricevute dagli Amministratori assicurazioni in merito al mantenimento allo stato degli equilibri economici e finanziari dell'Ente, raccomandiamo il monitoraggio costante dell'andamento di tali equilibri durante l'esercizio e il perseguimento di risultati di gestione che ne consentano il costante mantenimento.

Alla luce delle risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei Sindaci ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del Bilancio consuntivo dell'esercizio 2025, così come presentato Vi.

Il Collegio dei Sindaci concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo di gestione dell'esercizio presentata dal Collegio di Presidenza in nota integrativa.

Roma, 15 maggio 2026

Il Collegio dei Sindaci



**PATRONATO INCA CGIL**

Il Presidente

Michele Pagliaro

